

凝心聚力谋发展 砥砺前行启新程

在长沙学院第四届教职工（工会会员）代表 大会第六次会议上的工作报告

校长 陈赤平

2024年4月19日

各位代表、同志们：

今天，我们在这里隆重召开学校第四届教职工（工会会员）代表大会第六次会议。根据大会安排，我代表学校向大会作工作报告，请予审议。

一、2023年工作回顾

2023年，在上级党委政府的坚强领导和大力支持下，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，团结带领全校师生员工，坚守为党育人、为国育才的初心使命，牢记立德树人根本任务，大力弘扬“崇德求真 实干担当”长大精神，保持高质量内涵式发展定力，奋力推进“三升三大”发展战略和目标任务，向着“升硕”目标勇毅前行，推动学校党的建设和各项事业谱写出崭新篇章。

——党建引领保障形成新局面。学校党委切实扛牢“管党治党、办学治校”政治责任，认真落实党委领导下的校长负责制，党委把方向、管大局、作决策、保落实的能力持续

增强。深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，推动解决调研发现问题 28 项，解决了一批师生“急难愁盼”问题，产出了一批标志性办学成果，2023 年软科中国大学排名，学校居全国第 328 位，比 2022 年上升 30 位。纵深推进全面从严治党，学校“清廉校园”建设得到省纪委监委充分肯定，被新华网、光明日报等权威媒体广泛报道。严格选人用人程序，全年补充配备中层干部 26 人、科级干部 5 人，交流调整处科级干部 21 人，干部选任风清气正。举办干部专业能力提升培训班，干部履职能力不断提升。牢牢把握意识形态工作领导权和主导权，宣传思想工作唱响主旋律，中央电视台、新华社、人民日报、光明日报等国家级重要媒体报道我校办学成绩 120 余篇次，湖南日报等省级媒体报道 114 篇次，学校办学声誉和社会影响力不断提升。基层党组织建设持续深化，完成基层党组织换届选举，不断深化“一月一课一片一实践”主题党日活动，创建全国党建工作样板支部 1 个。统战群团工作不断提质，深入开展“五学两助”活动，充分发挥民主党派、党外知识分子作用。胜利召开四届四次、五次教代会。持续加强青年工作、关心下一代工作。

——人才培养工作构建新格局。加快形成“大思政”育人格局，马克思主义学院获批为湖南省重点马克思主义学院，新增 2 门国家一流思政课程，入选数量居湖南省高校马克思

主义学院首位。学校教师获评湖南省高校“最美思政课教师”、“湖南省高校辅导员年度人物”。推动思政课程与课程思政同向而行，打造“艺术思政化”与“思政艺术化”的“大思政课”育人品牌，光明日报以《提升高校思政课教学的针对性和实效性》为题刊发学校思政课建设的做法及成效。坚持教学工作中心地位，配齐配强教学管理队伍，一体推进专业、课程、教材、师资及质量文化建设，构建高质量教育教学体系。38个本科专业上榜2023软科中国大学专业榜单，上榜率84.4%，位居省内学院类高校首位。学生学科竞赛2019—2023年综合排名居全国720余所新建本科高校第9位，2023年获国家级奖项269项，增长22.3%。加快建设现代产业学院，完善协同育人机制，马栏山新媒体现代产业学院获省教育厅推荐申报国家级现代产业学院，现代装备智能制造与运维产业学院获批立项为省级现代产业学院。2023届毕业生初次就业率89.08%，位居省内本科高校前列，其中在长就业率44.51%，连续四次获就业创业工作“一把手工程”优秀单位。

——高质量发展增添新动能。人才队伍支撑不断夯实，引进高层次人才和优秀博士32人，新增省级人才6名，专任教师博士占比增至43.5%。科技创新能力持续增强。新增纵向科研项目207项，其中，国家自科基金项目18项，处于全省学院类高校首位；国家社科基金项目4项；教育部人文社科项目11项，位居全国学院类高校首位。新增省部级

科研成果奖励 5 项，居省内同类高校前列。新增省级科研平台 10 个，创历史新高。获知识产权授权 88 项，实现科技成果转化 12 项，完成技术合同登记 5000 余万元，被认定为 2023 年度第一批湖南省技术转移示范机构。文创特色不断凸显。建成技术一流、国内领先的全媒体实训中心，获批国家广电总局网络视听人才培养基地，成为长沙市视频文创产业链“校长单位”，产出雷锋数字展馆、虚拟服装设计、群舞《锦绣十八洞》、红色话剧《日出湘江》等一批具有广泛影响力的文创作品。委内瑞拉、塞拉利昂、哥伦比亚等来华参加 2023 年发展中国家主流媒体部级研讨班学员代表一行考察马栏山新媒体学院，反响热烈。

——融入长沙发展形成新特色。作为以省会长沙命名的城市大学，我们坚持扎根长沙、服务长沙、建设长沙，努力建设星城长沙闪亮文化名片。紧密对接长沙 22 条产业链开展科学研究，80%以上高水平科研项目选题围绕长沙重点产业；83.3%的科研成果实现在长转化，位列省内高校前列。

“先进制造装备”团队入选长沙市高校知识产权在长转化创新团队。长沙市人大常委会立法联系点、长沙市对外交流示范基地等一批智库平台落户我校。省委副书记、省长毛伟明，中宣部副部长、国家广电总局局长曹淑敏等领导同志先后来校考察，省委常委、长沙市委书记吴桂英两次就学校办学成绩作出肯定性批示。

——条件保障水平得到新提升。学生住宿条件大幅改善，建成1栋学生宿舍，新增1908个高标准学生床位。办学环境持续优化，完成龙潭湖西路、致远楼北栋、长兴楼等7个重点维修改造项目；获批为全国首批“健康学校”建设单位；获评“湖南省安全生产和消防工作优秀单位”和“全省平安建设先进单位”（全省仅4所本科高校获评“双优秀”）、湖南省“绿色学校”、全省内部审计先进集体、省高校心理健康教育先进单位、省本科院校共青团工作优秀单位。师生福祉充分保障，落实教职工、离退休老同志走访慰问、困难帮扶政策，全面兑现长沙市关于学校教职工福利待遇的政策，做好教职工住房补贴申报工作。完善学生资助体系，发放奖助贷勤免补资金共计2900余万元。

各位代表、同志们！

2023年，学校各项事业都取得了长足进步，这些成绩的取得，离不开上级党委政府的坚强领导，离不开省委教育工委、省教育厅的关心指导，凝聚着学校历任领导班子、全体长大师生员工的心血与汗水。在此，我代表学校，通过各位代表，向全体师生员工、离退休老领导老同志，向各民主党派、无党派人士以及所有关心支持学校发展的各界人士，表示最诚挚的感谢和最崇高的敬意！

成绩来之不易，未来任重道远。学校今天的发展成绩，离不开一代代长大人的不懈努力和辛勤付出，同时也包含了

一代代长大人的智慧与力量，回望过去，我们深刻地认识到：

——坚持为党育人、为国育才 是学校事业高质量发展的根本保障。在 50 余年的办学实践中，学校坚决贯彻党中央的决策部署，坚持社会主义办学方向，认真落实立德树人根本任务，用实际行动回答了“培养什么人、怎样培养人、为谁培养人”的时代之问，从学校走出去的毕业生奋斗在现代化强国建设的各条战线，彰显了立德树人的时代作为。

——坚持走内涵式发展道路 是学校事业高质量发展的必然路径。学校历经 50 余年的发展，在学科建设、人才培养、科学研究、队伍建设、社会服务等各领域的事业发展已初具规模，朝着“三升三大”发展目标和建成特色鲜明的高水平应用型地方大学奋斗目标，必须坚定不移地走好内涵式发展道路，不断推动办学水平持续提升。

——坚持改革创新、真抓实干 是学校事业高质量发展的强大动能。一代代长大人在学校 50 余年的办学历程中凝聚起改革发展的强大动能。迈入新征程，我们必须坚持深化改革，坚持问题导向，推动学校人才培养、科学研究、管理服务等方面体制机制改革全面发力、多点突破、纵深发展，着力破解发展瓶颈，充分激发创新活力，为推动早日建成特色鲜明的高水平应用型地方大学提供源源不断的强大动力。

在总结成绩的同时，我们也要清醒地看到，学校事业发展仍然存在一些问题和不足：一是学校发展还有不少短板，

如在教学科研行政用房、高水平师资队伍、标志性成果等方面存在差距；二是学科专业建设紧跟学科前沿、服务地方产业需求有差距，工程教育专业认证未取得突破，现代产业学院的合作共建、协同育人机制有待深化、细化，学科特色优势有待进一步突出；三是斗争精神还需进一步加强，部分干部的拼劲、韧劲有待提升，少数教师进取精神有待激发，破解事业发展难题的思路有待拓宽。对于这些问题，我们将高度重视，持续用力、久久为功，以更大决心、更实举措认真加以解决。

二、2024年重点工作

2024年是新中国成立75周年，是学校“升硕”决胜之年，是实现“十四五”规划目标任务关键之年。全校要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，将学习宣传贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神作为首要政治任务，深入贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和来湖南考察重要指示精神，全面落实省委省政府、市委市政府决策部署，坚持和加强党对学校工作的全面领导，落实立德树人根本任务，坚持系统观念，以全面提升办学质量为主线，以“升硕”和硕士点建设工作为重点，以强化办学特色为抓手，以深化改革为动力，不断推进学校高质量发展，奋力开拓特色鲜明高水平地方大学建设新局面。

（一）坚持政治统领，加强党的全面领导

推动党的创新理论武装走深走实。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述，推动理想信念教育常态化制度化，培育和践行社会主义核心价值观，加强社会主义法治教育。巩固拓展主题教育成果，建立常态化长效化制度机制。发挥校院两级党委理论学习中心组的学习示范作用，增强师生政治理论学习的针对性和实效性。持续深化理论研究阐释，拓展和深化中国式现代化理论创新成果。

推动党建和思想政治工作落实落细。完善党建工作体系，进一步落实党建述职评议考核制度。完善选人用人机制，严格干部管理，加大干部尤其是年轻干部的培养、培训力度。持续完善“三全育人”“五育并举”有机融合的育人新格局，加强湖南省重点马克思主义学院建设。持续推进思想政治工作队伍建设，实施辅导员素质能力提升工程，加强教师思想政治和师德师风建设。落实意识形态工作责任制，优化流程机制，强化阵地管理。加强党管武装工作。持续做好统战和群团工作，做好民族宗教工作，充分发挥工会、共青团、关工委等群团组织作用。加强对老同志的思想政治引领，用心用情，精准服务离退休教职工。

推动全面从严治党向纵深发展。坚持“两个确立”、做到“两个维护”，强化政治监督，确保党的教育方针、中央决策部署和省委市委工作要求在学校贯彻落实。坚持严的主

基调不动摇，精准运用“四种形态”尤其是第一种形态，做实做深日常监督。落实“一校一策”重点任务，持续推进“专项整治”，完成重点事项廉政风险防控图表修订工作，办好第三届“5·10清廉校园主题活动月”，营造风清气正政治生态和良好育人环境。

（二）聚焦立德树人，着力提升人才培养质量

强化学生思想价值引领。高校是人才自主培养的主阵地，肩负为党育人、为国育才的光荣使命。要牢牢把握正确的育人方向，建好培根铸魂“大思政课”，推动课程思政与思政课程同向同行，选树一批课程思政示范项目，培育一批思政工作品牌，实现专业教育与育人育心相统一，为学生成长强基固本、打好底色。加强对青年大学生的教育引领和关心关爱，组织开展“青春献礼建国75周年”系列专题活动，引导学生厚植爱党爱国爱社会主义情怀。

推动人才培养模式改革。全面深化教育教学改革，推进教研、教改活动常态化，遴选培育高水平教学成果。对接地方产业体系和技术体系，调整优化学科专业结构布局。持续推进一流本科专业建设，扎实开展工程教育专业认证，强化一流课程申报与建设，推动专业、课程内涵建设。强化创新创业教育，完善实践教学体系建设，继续擦亮实践育人品牌，坚持以赛促教、以赛促学、赛教融合，提升学科竞赛学生受益面，提升高水平学科竞赛奖励。2024版人才培养方案修

订工作已经启动，要坚持强应用、强基础、重创新创业的人才培养定位，高质量完成修订工作。加强教学督导工作，保证教育教学质量。做好 2025 年本科教育教学审核评估准备工作。

促进学生全面健康成长。学生的发展是学校一切工作的出发点和落脚点，坚持五育并举，强化德育引领，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想铸魂育人；强化智育培养，提升学生的创新精神和能力；强化体育锻炼，推动每位学生掌握一项体育技能、坚持一项体育运动；强化美育涵养，探索美育第二课堂与第一课堂的融合机制，创建美育品牌；强化劳育实践，培养学生良好劳动习惯，形成正确劳动观念，促进学生德智体美劳全面发展。不断完善“校院班宿”四级心理危机防控网络，探索家校联系机制，促进学生身心健康发展。加大就业指导和服务力度，帮助学生充分就业、高质量就业。

（三）紧抓队伍建设，打造高素质教师队伍

聚焦硕士学位点建设精准引才。坚持党对人才工作的全面领导，强化人才工作顶层设计，加强制度建设，修订《高层次人才引育实施办法》《优秀博士引进及管理办法》等文件，不断完善识才引才聚才工作机制。聚焦硕士学位点建设、特色学科专业建设、高水平科研团队建设需要，充分摸清现有家底，精准引进。大力推动团队式人才引进，积极引进高

层次人才（团队）及优秀博士。瞄准国内外领军人才、学界知名学者，探索超常规人才引进举措，以更加开放的视野广纳贤才。

注重教师培养悉心育才。坚持师德师风第一标准，加强政治引领，选树宣传优秀教师典型，弘扬教育家精神。注重教师培养，修订《教师进修培训管理办法》等制度，健全高层次人才、青年教师培养和发展支持体系，助力教师教育教学、科学研究等方面能力提升，做好人才梯队建设。开展好“骨干教师海外研修”计划，提升教师队伍国际化水平。

加强全面统筹精心育才。在国家“破五唯”形势下，深化评价激励机制改革，发挥好绩效分配、职称评审、人才计划等指挥棒作用，积极营造有利于激发人才创新的用人生态，激发人才动力活力，努力做到人尽其才、才尽其用、用有所成。加强人才服务与保障，做好国家及省市人才计划申报组织与服务工作；持续争取绩效增量，调整优化《绩效工资实施方案》；提升人才管理服务的精细化水平，提升人才的获得感、幸福感、归属感。

（四）加强学科建设，提高科研水平，增强核心竞争力

持续做优做强特色学科。以深入推进8个省级应用特色学科内涵建设为抓手，持续深化“一体两翼”学科专业群建设。全面对接行业需求，锚定“三高四新”美好蓝图，结合大数据、人工智能、互联网、5G等新科技，以相关领域的学

科专业作为重要建设内容，积极推进新兴学科、交叉学科建设，不断优化学科专业布局。扎实做好现有省重点实验室、省工程研究中心等省级科研平台建设工作，积极培育新的高层次科研平台。

提高科研工作的组织水平。主动对接产业需求、重大科技攻关需求，组织研究团队，积极参与省市揭榜挂帅项目，培育重大科技创新成果。进一步壮大科研规模、提升研究水平，推动高水平科研项目立项稳定增长。加强对外学术交流，不断增强师生科研意识，浓厚校园学术氛围，鼓励科研团队与国内外高校、院所、企业等联合申报，实现其他类别高水平科研项目立项新突破。加强科研成果奖励培育和申报。

推进科技成果转移转化。持续深化与省工信厅、岳麓山国家大学科技园等政府（园区）的战略合作，打造政校企合作新样板。深化职务科技成果赋权改革，打通校地、校企对接通道，积极开展横向项目合作和联合科研攻关，推动横向科研项目立项数及经费数稳步增长。发挥好成果转化平台作用，推动“三技”合同成果本地转化率、技术合同登记额持续提升。不断完善承担课题、编制标准、建言献策、自主研究等多元化智库成果评价体系，引导科研团队产出一批特色鲜明、有代表性的应用型智库成果。

深耕视频文创学科专业。不断深化与湖南省广电、马栏山视频文创园管委会的战略合作，积极推动形成产教融合示

范区和教育、科技、文化创新共同体。坚持“文化+科技”交叉融合发展方向，优化视频文创学科专业体系，用好全媒体实验实训中心，培养能适应虚拟现实、数字文创等应用场景的实践创新型人才。建好用好国家广电总局马栏山网络视听人才培养基地、教育部中外人文交流产教融合示范校和马栏山新媒体现代产业学院等平台。

举全校之力决胜“升硕”。“升硕”是学校发展历程中的一件大事，是实施学校“三升三大”发展战略必须完成的目标，事关学校教育事业的长远发展。今年年初，学校提交了申报材料；3月24日，我和世英副校长去现场进行了答辩，答辩效果很好；4月7日，省教育厅发布湖南省新增学位授予单位拟推荐名单及排序，我校排在六所拟新增硕士学位授予单位的第三位。目前“升硕”工作稳步推进，但也不能掉以轻心，全校上下要以功成不必在我、功成必定有我的责任担当，营造良好环境，确保实现“升硕 1+3”目标（即实现硕士学位授予单位的突破，获批3个硕士学位授权点）。同时，要提前部署，细致做好自主开展研究生培养的各项工作。各二级学院要加快推动“一院一点”硕士学位授权点建设工作，加强财务、人才等保障，谋划2026年硕士学位授权点扩点工作。

（五）完善服务保障，营造良好育人环境

积极筹措发展资金。加强与地方政府和社会各界的联系，

深化校地校企合作，争取更多政策支持和资金投入。积极组织做好中央财政资金、政府专项债申报，拓宽筹资渠道，分阶段落实校东区学生宿舍建设等项目建设资金，保障学校建设发展。健全内部控制机制，强化财会监督职能，加强预算管理，推进绩效管理，做好决算工作，合理统筹办学资金，不断提高学校各类资源的使用效益。

持续改善办学条件。加快推动校东区4栋学生宿舍建设项目、校东区食堂建设项目前期手续，尽快开工建设。完成琴湖周边环境整改工程、力行楼北侧及西侧给排水管道修缮工程等重点项目。完成马克思主义学院大楼维修改造。稳步推进创新创业大楼、天健体育馆、丹青楼改造等重点维修项目建设，持续推进校园基本建设。

深化平安校园建设。落实总体国家安全观，全力维护校园政治安全和和谐稳定。落实安全工作责任制，压实国家安全、网络和信息安全、意识形态风险防范、消防安全、实验室安全、校园综合治理等工作责任。加强师生安全教育，强化保密工作宣传教育。提升校园安全管理智能化、信息化水平，初步建成网络安全保障一体化防护体系，开展风险隐患排查和日常管理监督，深入排查整治安全隐患，建设更高水平“平安示范校”。

（六）对标一流管理，全面推进依法治校

不断强化基础管理。强化基础审计，抓好重点审计，扎

实推进审计整改工作，提高审计监督整体效能。建成“学校采购项目审计管理系统”，提高资产、公有用房等配置效率和使用效益。加强图书和数字文献资源保障。提升“智慧长大”建设水平，做好银校合作相关后续事宜，积极推动学校有线无线一体化二期项目建设，实现全场景 WiFi6 覆盖，打造高质量校园网络环境。提升“大后勤”建设成效，巩固健康学校、绿色学校、无烟学校、节约型高校建设。坚持在发展中保障和改善民生，关注师生切身利益，进一步办好民生实事，不断提升师生的获得感、幸福感、安全感。

着力提升治理效能。坚持依法治校，完善制度、优化流程，推进学校治理体系和治理能力现代化。严格执行“三重一大”决策程序，加强重大事项的法律审查，实施重大项目全过程管理。进一步完善“抓落实”工作体系建设，强化督查督办，推动学校决策部署和重点工作落实落地。加强采购全链条监管，提升采购的精准度。强化基建、维修工程项目施工全过程监管，持续提升工程项目建设质量。

各位代表，同志们！道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。面对日趋激烈的高等教育竞争，让我们保持战略定力、坚定发展信心，带头开拓创新、主动担当作为，奋力书写长大高质量发展新篇章，在服务教育强国和现代化新湖南建设中发出长大声音，贡献长大力量！

我的报告就到这里，请各位代表予以审议！

谢谢大家！